

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ПРОЕКТУ:

3.1 Промежуточные отчеты

В 2025 году проведён расширенный сравнительный анализ международных моделей трансфера технологий в системе взаимодействия «университет–бизнес–государство». В исследование включены США, страны Европейского Союза, Южная Корея, Китай, Сингапур и ряд экономик с развитой системой государственной поддержки инноваций. Аналитическая база сформирована на данных OECD, AUTM, EU Knowledge Transfer Study, WIPO и материалах университетских центров трансфера технологий (ТТО), а также публикациях по институционализации трансфера, цифровым платформам коммерциализации и организационной интероперабельности.

Методологический подход включал сопоставление организационных моделей ТТО, систем управления интеллектуальной собственностью, цифровых инструментов коммерциализации, процедур оценки готовности технологий (TRL/CRL/MRL/IRL), механизмов государственно-частного партнёрства и форм отраслевой интеграции университетов. Дополнительно изучены корпоративные порталы трансфера, практики кластерных моделей и стандартизированные международные регламенты ТТ.

Рыночно-ориентированная модель США демонстрирует высокую предпринимательскую активность университетов, сильную венчурную экосистему и развитые автономные ТТО, ежегодно обеспечивающие более 10 000 лицензионных соглашений. Европейская модель характеризуется высокой институциональной устойчивостью, межуниверситетскими сетями, кластерами и формализованными процедурами ранней коммерциализации. Азиатская модель (Корея, Китай, Сингапур) отличается системной государственной координацией, обязательной промышленной апробацией технологий и глубокой интеграцией вузов в производственные цепочки. В качестве регионального сопоставления кратко изучен пример Таджикистана, подтверждающий решающую роль цифровой инфраструктуры и индустриального спроса.

Сравнительный анализ показал, что эффективность трансфера определяется зрелостью инфраструктуры, стандартизованностью процессов и включённостью всех участников триады. Для Казахстана выделены ключевые направления адаптации: создание межуниверситетской сети ТТ, внедрение цифровой платформы «единого окна», унификация TRL/CRL/MRL/IRL-процедур, профессионализация ТТО, развитие межсекторальных платформ, усиление промышленной апробации и интеграции вузов в отраслевые цепочки.

В рамках выполнения задачи проведён расширенный сбор и систематизация данных о зарубежных моделях взаимодействия университетов, индустрии и государственных структур в сфере трансфера технологий. Анализ включал изучение организационных решений, цифровых платформ, нормативных подходов, методов сопровождения НИОКР, инструментов финансирования и стандартов управления интеллектуальной

собственностью в США, странах Европейского Союза, Японии, Южной Кореи, Китае, Сингапуре и других инновационно развитых экономиках. В обзор вошли материалы о государственных центрах трансфера технологий, корпоративных и отраслевых порталах коммерциализации, региональных механизмах кооперации и стандартизированных моделях оценки технологической готовности.

Систематизация данных осуществлялась по направлениям, релевантным структуре международных моделей и целям проекта: организационные структуры центров трансфера технологий; форматы междууниверситетской и межсекторной кооперации; механизмы сопровождения ранних стадий исследований; государственно-частные инструменты поддержки; отраслевые и кластерные формы взаимодействия; цифровизация процессов ТТ; а также подходы к интеграции университетов в производственные и инновационные цепочки. Проведено сопоставление функциональных блоков центров ТТ США и ЕС, включая организационную интероперабельность, интеграцию цифровых сервисов, унификацию процессов оценки коммерческого потенциала и сопровождения ИС. Изучены азиатские механизмы государственной координации НИОКР, обязательной промышленной апробации, формирования сетевых структур ТТ и внедрения платформ управления исследованиями.

Отдельное внимание уделено анализу корпоративных и отраслевых порталов трансфера технологий, использующих модели цифрового сопровождения проектов и автоматизации процессов экспертизы разработок. Рассмотрены практики регионального взаимодействия университетов и индустрии, основанные на кластерном принципе, сетевых обменных платформах и совместных исследовательских программах. Проанализированы стандартизированные методы оценки технологической готовности (TRL/CRL/MRL/IRL), регламенты управления интеллектуальной собственностью, а также подходы к интеграции исследовательских данных в цифровые системы «единого окна».

В дополнение к исследуемым материалам была проведена дополнительная систематизация зарубежных практик именно в контексте взаимодействия университетов, бизнеса и государства, что отражено в аналитическом отчёте 2025 года. В рамках этого блока изучались: распределение функций акторов U–B–G, механизмы вовлечения бизнеса на ранних стадиях НИОКР, модели координации государственных ведомств, инструменты стимулирования участия индустрии, а также зарубежные примеры формирования связанных экосистем передачи технологий. Особый акцент был сделан на оценке степени участия бизнеса в университетских разработках, индустриальных ролях в трансфере, принципах совместного управления ИС, а также формах финансирования, которые обеспечивают устойчивость триадного взаимодействия.

По итогам работы сформирован сводный аналитический массив данных, включающий:

– сравнительную матрицу организационных моделей центров ТТ;

- реестр цифровых платформ и сервисов коммерциализации;
- типологию финансовых инструментов ТТ и ранних стадий;
- каталог международных программ поддержки НИОКР;
- аналитические карточки зарубежных практик U–B–G;
- обзор нормативных и стандартизированных подходов к трансферу технологий.

Сформированная база данных обеспечивает методическую основу для анализа применимости международного опыта в условиях Казахстана и служит ключевым подготовительным этапом для разработки итогового аналитического отчёта проекта.

По итогам экспертизы промежуточного отчета получены внешние рецензии следующих организаций:

1. Рецензия на промежуточный отчет о зарубежных практиках взаимодействия университетов, бизнеса и государства, выполненный в рамках научно-исследовательского проекта ИРН АР 26102391 «Модели эффективного взаимодействия университетов, государства и бизнеса: механизмы трансфера технологий в цифровую экономику Казахстана». Карагандинский технический университет им. А. Сагинова

2. Рецензия на промежуточный отчет о зарубежных практиках взаимодействия университетов, бизнеса и государства, выполненный в рамках научно-исследовательского проекта ИРН АР 26102391 «Модели эффективного взаимодействия университетов, государства и бизнеса: механизмы трансфера технологий в цифровую экономику Казахстана». Российский университет Кооперации. Исх. № 532/30-10 от 10.10.2025 года

На основе проведённого сравнительного анализа выполнена оценка применимости международных моделей трансфера технологий с учётом институциональных, нормативных, организационных и цифровых особенностей казахстанской системы взаимодействия «университет–бизнес–государство». Анализ включал сопоставление структур офисов трансфера технологий, правовых и управленческих механизмов, цифровых решений, форм участия индустрии и финансовых инструментов, определяющих устойчивость зарубежных моделей.

Результаты исследования показали, что элементы североамериканской, европейской и восточноазиатской моделей обладают различной степенью адаптивности. Высокая предпринимательская активность университетов и профессионализация ТТО, характерные для США, могут быть адаптированы фрагментарно — преимущественно в части процедур оценки коммерческого потенциала, формирования проектных ТТО-команд и развития венчурных инструментов. Европейские практики демонстрируют наибольшую институциональную совместимость: стандартизированные регламенты управления ИС, межуниверситетские сети, кластеры и цифровые платформы коррелируют с существующими инициативами университетов Казахстана. Азиатские модели отличаются высокой степенью государственной координации, обязательной промышленной апробацией и глубокой

интеграцией вузов в производственные цепочки — эти элементы релевантны в условиях отраслевых программ и индустриальных кластеров страны.

В рамках оценки также учтены результаты диагностики национальной среды: фрагментарность нормативного регулирования, ограниченная вовлечённость бизнеса, низкая цифровая интеграция и разнородность организационных моделей в вузах. Эти факторы обуславливают необходимость частичной адаптации, а не прямого переноса международных решений.

Определены направления, обладающие наибольшим адаптационным потенциалом: формирование межуниверситетской сети ТТ; внедрение национальной цифровой платформы «единого окна»; унификация процедур TRL/CRL/MRL/IRL; развитие кластерных форм U–B–G-взаимодействия; индустриальная апробация технологий; усиление роли государства как координатора; профессионализация кадров ТТ и расширение венчурных и ГЧП-инструментов.

Полученные выводы сформировали основу для проектирования адаптированных моделей на последующих этапах исследования.

Получены акты внедрения, фиксирующие практическое использование материалов отчета:

1. Акт внедрения результатов научно-исследовательского проекта ИРН АР 26102391 «Модели эффективного взаимодействия университетов, государства и бизнеса: механизмы трансфера технологий в цифровую экономику Казахстана». Евразийский национальный университет им. Гумилева. г. Астана

2. Акт внедрения результатов научно-исследовательского проекта ИРН АР 26102391 «Модели эффективного взаимодействия университетов, государства и бизнеса: механизмы трансфера технологий в цифровую экономику Казахстана». Палата предпринимателей Карагандинской области. г. Караганда Исх. № 221 от 25 ноября 2025 года

В отчётном периоде осуществлена подготовка аналитических материалов, объединяющих результаты сравнительного анализа международных моделей трансфера технологий, систематизации зарубежных практик взаимодействия университетов, бизнеса и государства, а также оценки их применимости к условиям Казахстана. Проведена структуризация собранных данных в соответствии с логикой исследовательской задачи, сформированы выводы и рекомендации по адаптации зарубежных моделей к национальной инновационной системе.

На основе материалов разделов 1–3 подготовлен проект аналитического отчёта, включающий: обоснование выбора международных моделей для анализа; описание методологических подходов; результаты сравнительного обзора; оценку условий применимости зарубежных решений; формирование приоритетных направлений адаптации; рекомендации по развитию инфраструктуры трансфера технологий, цифровизации процессов коммерциализации, стандартизации методов оценки технологической готовности и совершенствованию механизмов взаимодействия университетов,

индустрии и государства. Структура отчёта согласована с целями проекта и рассчитана на использование как университетами, так и органами управления инновационной деятельностью.

В процессе подготовки аналитических материалов проведено обсуждение внутри рабочей группы проекта, направленное на уточнение методических подходов, согласование структуры отчёта и проверку полноты учтённых данных. По итогам обсуждения были внесены необходимые уточнения и корректировки, обеспечившие согласованность итоговой версии документа. На основе доработанного текста обеспечено включение ключевых результатов в публикационные материалы, предусмотренные планом работ.

Полученные результаты аналитического этапа послужат базой для формирования итогового научного отчёта проекта и для разработки предложений по развитию национальной системы трансфера технологий.

3.2 Публикации по проекту АР 19676691:

1. Глазунова С.Б., Борбасова З.Н., Даниярова М.Т., Серикова Г.С. Модели организации и финансирования трансфера технологий: возможности для Казахстана // Вестник Казахского университета экономики, финансов и международной торговли. 2025. № 3 (54). С. 63–72.

2. Безлер О. Д., Борбасова З. Н. International Models of Interaction Between the Labor Market and Universities: Opportunities for Adaptation in Kazakhstan // Вестник университета «Туран». 2025. № 4 (108). (справка о принятии к публикации в 4 номере Вестника университета «Туран» с датой выхода сборника в декабре 2025 года)

3.3 Командировки

1. В рамках реализации проекта ИРН АР26102391 «Модели эффективного взаимодействия университетов, государства и бизнеса: механизмы трансфера технологий в цифровую экономику Казахстана» в период с 07 декабря по 12 декабря 2025 года была осуществлена научная командировка в Технологический университет Таджикистана с участием членов исследовательской группы — Алпысбаевой М.Б. и Сатымбековой С.Б., направленная на изучение зарубежного опыта трансфера технологий и коммерциализации научных разработок.

В ходе командировки был осуществлён сбор эмпирических данных по тематике исследования с применением опросов, анкетирования и экспертных интервью. Особое внимание уделено анализу моделей взаимодействия университетов, государственных органов и бизнес-структур в сфере внедрения научных разработок в реальный сектор экономики.

Состоялась рабочая встреча с руководством и профессорско-преподавательским составом Технологического университета Таджикистана, Насриддинзода М.Ш., Первый проректор - проректор по учебной работе и управлением качеством образования, Гафоров Ф.М. - Проректор по реализации стратегии и развитию инновационных технологий, Яминзода З.А. - Проректор по науке и внедрению, Икромии Х.И. - Проректор по международным связям и

руководителями подразделений: Охуновым Б.Х., начальник Управление международных отношений; Назаровым Ш.А., начальник сектора по академической мобильности студентов и преподавателей, в рамках которой обсуждены вопросы институционального взаимодействия, поддержки инновационной деятельности и развития механизмов трансфера технологий. Проведены экспертные интервью, а также собраны аналитические и нормативные материалы, соответствующие тематике проекта.



2. В период с 30 ноября по 10 декабря 2025 года Борбасова З.Н и Глазунова С. Б. находились в командировке в городе Санкт-Петербург в рамках реализации проекта АР 26102391 «Модели эффективного взаимодействия университетов, государства и бизнеса: механизмы трансфера технологий в цифровую экономику Казахстана».

Целью командировки являлось изучение практик трансфера технологий, организации инновационной деятельности, а также механизмов взаимодействия университетов с государственными и промышленными партнерами.

В рамках реализации программы визита состоялась встреч с коллегами кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Санкт-Петербургского государственного экономического университета (СПбГЭУ).



3. В рамках выполнения научно-исследовательской работы по проекту АР 26102391 с 26.11.2025. по 01.12.2025 года была осуществлена служебная командировка PhD., профессором кафедры Менеджмента и инновации Орынбасаровой Е.Д. с целью сбора, анализа и обобщения эмпирических данных, относящихся к тематике исследования.

В ходе командировки проведена рабочая встреча с представителями факультета экономики и менеджмента Евразийского национального университета (ЕНУ), в рамках которой осуществлено согласование графика

рабочих встреч с кафедрами «Менеджмент» и «Экономика и предпринимательство», а также получены первичные информационно-аналитические материалы университета, релевантные целям и задачам проекта.

Состоялась встреча с профессорско-преподавательским составом кафедры «Менеджмент» ЕНУ, в ходе которой были обсуждены вопросы взаимодействия университета с государственными структурами и бизнес-сообществом. В рамках встречи проведена презентация исследовательского проекта, реализованы экспертные интервью, а также изучены аналитические материалы и отчётная документация кафедры.





Кроме того, в рамках командировки была осуществлена рабочая поездка в Astana IT University, где состоялось обсуждение с профессорско-преподавательским составом Школы цифрового государственного управления вопросов развития предпринимательской активности в университете, механизмов коммерциализации научных разработок, а также проведён сбор данных по реализуемым проектам и применяемым цифровым инструментам.





Также проведена рабочая встреча с представителями структурных подразделений ЕНУ, курирующих научную и инновационную деятельность. В ходе встречи обсуждались цифровые инструменты, используемые в университете, а также их потенциал для применения в рамках реализации исследовательского проекта.

По итогам командировки выполнено обобщение и систематизация собранных эмпирических и аналитических данных, сформулированы итоговые аналитические выводы. В рамках исследовательской работы осуществлён сбор, анализ и систематизация данных о зарубежных моделях взаимодействия университетов, бизнес-сообщества и государственных структур; проведены выездные исследования на базе Евразийского национального университета и Astana IT University. По результатам исследования подготовлена научная статья для публикации в журнале «Труды университета».